



RAPORTUL NARATIV

PRIVIND ACTIVITATEA CALM ÎN PERIOADA 2010-2015

„CU ȘI FĂRĂ CALM – PENTRU O DESCENTRALIZARE ȘI AUTONOMIE LOCALĂ REALĂ!”





2

CALM

CONGRESUL AUTORITĂȚILOR LOCALE DIN MOLDOVA

Mun. Chișinău, Adunarea Generală a CALM, 29 ianuarie 2016



PRIMARII - PENTRU AUTONOMIE LOCALĂ!





CUPRINS

| | |
|---|----|
| 1. Informația generală privind CALM | 4 |
| 2. Contextul creării, dezvoltării și activității CALM | 5 |
| 3. Membrii, scopul și obiectivele CALM | 7 |
| 4. Structura organizatorică și funcțională | 9 |
| 5. Dezvoltarea instituțională a CALM | 11 |
| 6. Promovarea drepturilor și intereselor APL pe plan intern | 13 |
| 7. Activitatea CALM pe plan extern | 15 |
| 8. Vizibilitate, informare și comunicare | 23 |
| 9. Situația financiară a CALM | 25 |
| 10. Proiectele CALM: 2010-2015 | 27 |
| 11. Direcțiile principale de activitate ale CALM pentru perioada 2016-2019 | 30 |



I. Informația generală privind CALM

- Organizație neafiliată politic, uniune de persoane juridice (Unități administrativ-teritoriale) în baza deciziei consiliilor locale/municipale;
- 21 martie 2010, Adunarea Generală privind crearea CALM;
- Circa 700 membri (sate/comune, orașe/municipii – în total 3/4 din numărul total). Numărul membrilor este în creștere. Orașe reședințe de raioane: din 32 de orașe, 30 sunt membri și 2 sunt în proces de aderare. Populația acoperită – peste 80% din populația R. Moldova
- Secretariatul: 10 angajați și 5 experți asociați. Sediul: Mun. Chișinău, Columna 106 A.
- Rețele specializate: Asociația Președinților de Raion (APR CALM), Rețeaua Femeilor (RF CALM), Rețeaua Secretarilor Consiliilor Locali (RS CALM – în proces de creare), Rețeaua Orașelor (RO CALM – în proces de creare);
- Recunoscut în calitate de partener de dialog al Guvernului (Expres prevăzut în Legea privind aprobarea Strategiei Naționale de Descentralizare);
- Recunoscut pe plan internațional, drept reprezentant al APL din Republica Moldova
- Calitatea de membru/participant activ și cu drepturi depline: Rețeaua Asociațiilor Autorităților Locale din Sud-estul Europei (NALAS), Consiliului Municipalităților și Regiunilor Europene (CEMR), Uniunea Mondială a Orașelor și Autorităților Locale (UCLG), Asociația Agențiilor de Democrație Locală (ALDA), Consiliul Autorităților Locale și regionale din cadrul Parteneriatului Estic (CORLEAP), Congresul Autorităților Locale și Regionale al Consiliului European (CALRCE)
- Parteneriate internaționale cu asociații similare: Asociația Comunelor din România (ACoR), Asociația Municipalităților și Regiunilor din Letonia (LALRG), Asociația Autorităților Locale din Slovacia (ZMOS), Uniunea Comunităților Rurale din Polonia (URCP), Asociația Municipalităților din Estonia (AME), Asociația Comunităților Rurale din Franța (ACRF) etc.
- 8 februarie 2012, aprobarea la inițiativa CALM a Hotărârii Guvernului privind instituirea sărbătorii profesionale Zilei autonomiei locale și a Lucrătorului din APL, începând cu 1 februarie 2013 (1 februarie 1998 este data intrării în vigoare pentru Republica Moldova a Cartei Europene a Autonomiei Locale – 01.02.1998).
- 1 februarie 2013, Prima aniversare a Zilei Autonomiei Locale și a Lucrătorului APL – sărbătorită în piață de peste 500 de primari și președinți de raioane în formă de miting în favoarea autonomiei locale și contra discriminării APL;

CONGRESUL AUTORITĂȚILOR
LOCALE DIN MOLDOVA



**PRIMARI
SUNT ALEȘI DIRECT
ȘI MERITĂ RESPECT!**

II. Contextul creării, dezvoltării și activității CALM

Apariția CALM la 21 martie 2010, în forma sa actuală și în calitate de organizație neafiliată politică, care să întrunească marea majoritate a comunităților locale, a reprezentat un fenomen inedit și absolut neașteptat pentru întreaga societate și clasă politică. Un semnal de consolidare a societății, prin care autoritățile locale au demonstrat că indiferent de viziunile sale politice, în Republica Moldova este posibil un consens și unire în jurul unor domenii de interes general – descentralizare, autonomie locală și dezvoltare locală. Până la CALM, multitudinea de asociații care au existat, nu au rezistat influențelor politice și în mare parte s-au discreditat. Iar în rezultat, vocea autorităților locale, nicio dată nu a fost luată în considerație în cadrul procesului decizional național, inclusiv atunci când erau realizate reformele în domeniul APL.

Caracterul său neafiliat politic, combativ, de unificare și exclusiv în interesul tuturor autorităților locale, s-a confirmat și consolidat mai ales în perioada anilor 2010-2015. Într-o perioadă de turbulență politică majoră prin care a trecut și trece până în prezent Republica Moldova: alegeri parlamentare (2009 -2, 2010, 2014), alegeri locale (2), referendum constituțional, crize guvernamentale sistematice și schimbare permanentă de guverne (5 guverne) etc.





Un aspect separat constituie faptul că, până la CALM în R. Moldova lipsea absolut un dialog real între autoritățile centrale și cele locale; lipsind careva mecanism de consultare și luare în considerație a opiniei APL pe diverse probleme ce le vizează. Totodată pe plan internațional, vocea APL practic lipsea, iar Guvernările din Republica Moldova au fost și sunt în continuare criticate pentru situația gravă din domeniul autonomiei locale și nerespectarea angajamentelor sale internaționale (a se vedea Raportul și Recomandările Consiliului Europei din 2012).

În pofida instabilității social-politice și tuturor presiunilor, astăzi putem constata că CALM a rezistat și chiar s-a dezvoltat, devenind o organizație cu adevărat reprezentativă a tuturor APL și care are în prezent de spus un cuvânt care nu poate fi neglijat în cadrul procesului decizional din Republica Moldova. Iar rolul principal în acest succes aparține atât executivului CALM, care a activat în strictă conformitate cu obiectivele propuse și interesele directe ale APL, cât și unui grup mare de primari și președinți de raioane fondatori ai CALM, precum și unor deputați, care au susținut executivul și NU au permis amestecul politicului în activitatea CALM.



CONGRESUL
AUTORITĂȚILOR
LOCALE DIN
MOLDOVA



DA DESCENTRALIZĂRII,
NU CENTRALIZĂRII !



III. Membrii, scopul și obiectivele CALM

Membri ai CALM sunt unitățile administrativ-teritoriale organizate potrivit legii ca orașe (municipii) și sate (comune), precum și de către asociațiile sale profesionale. De asemenea, membri ai CALM sunt și unitățile administrativ-teritoriale de nivelul II, în baza unor acorduri de parteneriat.

Calitatea de membru al CALM se obține în baza deciziei consiliului local respectiv, privind aderarea la CALM.

În prezent, membri ai CALM sunt circa 700 sate (comune), orașe (municipii) și 11 unități administrativ-teritoriale de nivelul II.

Scopul principal al CALM este realizarea unei uniuni mai strânse între membrii săi pentru a promova idealurile și principiile, prevăzute în Carta europeană a autonomiei locale.



În special, principalele obiectivele ale CALM sunt:

- (1) participarea activă și eficientă la procesul de modernizare și descentralizare a administrației publice din Republica Moldova;
- (2) îmbunătățirea cadrului legislativ care vizează interesele colectivităților locale și regionale
- (3) edificarea și consolidarea unui parteneriat efectiv cu administrația publică centrală;
- (4) reprezentarea unitară a intereselor comune ale colectivităților locale și asociațiilor autorităților locale membri ai CALM în raporturile cu administrația publică centrală, organizații neguvernamentale și terți;
- (5) coordonarea și promovarea cooperării între autoritățile locale din Republica Moldova;
- (6) facilitarea și asistarea la soluționarea problemelor comune ale autorităților locale;
- (7) asigurarea cu asistență metodologică și consultativă necesară a autorităților locale;
- (8) cooperarea, în condițiile legii, cu autoritățile administrației publice locale ale altor state și asociațiile lor;





VI. Structura organizatorică și funcțională

Organele de conducere, administrare și control al CALM sunt:

- ❖ Adunarea Generală a membrilor;
- ❖ Consiliul CALM;
- ❖ Președintele și vicepreședinții
- ❖ Biroul executiv;
- ❖ Comisiile de specialitate;
- ❖ Directorul executiv;
- ❖ Comisia de cenzori—organ de control.
- ❖ Consiliul de Supraveghere – organ de monitorizare a activității Asociației.

Adunarea generală este organul reprezentativ suprem al asociației alcătuit din totalitatea reprezentanților orașelor (municipiilor), satelor (comune) și asociațiilor care au dobândit și dețin în continuare calitate de membri ai asociației în conformitate cu prevederile prezentului statut. Calitatea de reprezentant al membrilor asociației la adunarea generală o au din oficiu—primarii orașelor (municipiilor), satelor (comunelor).

Consiliul CALM este organul reprezentativ al asociației care asigură conducerea operativă a asociației în intervalul dintre sesiunile adunării generale și punerea în executare a hotărârilor adunării generale. Consiliul CALM se compune din primarii de orașe reședințe de raion, președinți/vicepreședinți ai asociațiilor raionale de primari, președintele și directorul executiv al CALM.

Biroul executiv este organul de lucru al asociației care asigură funcționarea consiliului CALM și soluționarea operativă a unor probleme, în intervalul dintre ședințele consiliului CALM. Membrii din oficiu al biroului executiv sunt: președintele, vice-președinții și directorul executiv al asociației. Consiliul CALM al asociației poate decide includerea și altor reprezentanți ai săi în componența biroului executiv.

Comisiile CALM sunt înființate în baza deciziei Consiliului CALM, pe principalele domenii de activitate, în structura cărora sunt cuprinși membrii consiliului CALM, experți, specialiști și alți reprezentanți ai membrilor asociației”

Secretariatul CALM care realizează activitatea cotidiană a asociației este realizată și coordonată de către un personal de salariați care formează secretariatul asociației. Secretariatul est condus de către un director executiv.





10

CALM

CONGRESUL AUTORITĂȚILOR LOCALE DIN MOLDOVA
Mun. Chișinău, Adunarea Generală a CALM, 29 iunie 2016





V. Dezvoltarea instituțională a CALM

În vederea dezvoltării instituționale a CALM, în perioada 2010-2015, au fost realizate acțiuni în următoarele direcții:

1. Elaborarea și implementarea unor **documente de ordin strategic** intern: planul strategic și de acțiuni al CALM pentru perioada 2010-2014; Regulamentul de ordine interioară (2013), Regulamentului privind consultarea membrilor CALM (2013), Planul strategic și de acțiuni pentru perioada 2015-2020
2. Asigurarea **condițiilor corespunzătoare pentru activitatea secretariatului** CALM: sediu, echipament, mobilier etc.
3. Asigurată funcționării organelor de conducere ale CALM și organizarea sistematică a ședințelor consiliului de administrație și a biroului executiv. Inițierea activității comitetelor de specialitate din cadrul CALM.
4. **Asigurarea stabilității financiare**, inclusiv prin inițierea procesului de colectare a cotizațiilor și atragerea de fonduri;
5. **Creșterea capacităților de expertiză** ale CALM în domeniul avizării și asigurarea prestării unor servicii membrilor CALM: consultanță, informație, planificare strategică etc. Atragerea unor experți calificați titulari și/sau asociați
6. Asigurarea unei **comunicări eficiente și permanente** cu membrii CALM și alți actori relevanți prin intermediul: comunicate, email, facebook, ziar, organizarea întrunirilor sistematice în teritoriu și la sediul CALM etc.
7. **Constituirea Rețelelor profesionale și asigurarea funcționării lor:**
 - ❖ Rețeaua Femeilor CALM (2011),
 - ❖ Asociația Președinților de Raioane (2012).
 - ❖ Rețeaua Secretarilor Consiliilor Locale CALM, în proces de constituire (2014).
 - ❖ Rețeaua Orașelor CALM, în proces de constituire (2015)
8. Asigurată creșterea permanentă a numărului de membri CALM (circa 700, decembrie 2015)
9. Identificarea și punerea în aplicare a talentelor artistice din cadrul APL. Promovarea pe plan național și internațional a valorii și culturii naționale prin organizarea/participarea la diverse activități.
10. Inițierea procesului de identificare și apreciere a reprezentanților APL care și-au dedicat viața dezvoltării comunităților locale. Organizarea începând cu data de 28 decembrie 2011, a Ceremoniei de înmânare a distincțiilor CALM: ”Primar Emerit” și ”Pentru merite în APL”.



12

CALM

CONGRESUL AUTORITĂȚILOR LOCALE DIN MOLDOVA

Mun. Chișinău, Adunarea Generală a CALM, 29 iunie 2016



CONGRESUL AUTORITĂȚILOR
LOCALE DIN MOLDOVA



**AUTORITĂȚILE LOCALE SE BUCURĂ
DE CEA MAI MARE ÎNCREDERE
DIN PARTEA CETĂȚENILOR!**



VI. Promovarea drepturilor și intereselor APL pe plan intern

În perioada 2010-2015, activitatea CALM din acest domeniu, s-a focusat pe următoarele direcții principale:

1. **Monitorizarea permanentă a cadrului legal** și de politici ce vizează drepturile și interesele APL și reacționarea imediată la actele contrare intereselor APL. În acest sens a fost asigurată:
 - Avizarea sistematică a proiectelor de acte legislative și normative ce vizează interesele APL.
 - Elaborarea opiniilor, adresărilor pe marginea proiectelor de acte normative care vizează problemele APL (reforma educației, strategia descentralizării, salarizarea în APL, ajutorul social etc.). Pe parcursul anilor 2010-2015 au fost elaborate sute de avize, propuneri și documente de poziție pe diverse subiecte de interes pentru APL: taxe locale, achiziții publice, fondul ecologic, servicii publice, statutul alesului local și protecția lui socială, finanțe locale, tarife, educație etc.
2. Elaborarea și prezentarea factorilor de decizie a viziunii APL și **propunerilor concrete pentru toate programele de guvernare** din perioada 2010-2015;
3. Elaborarea și înaintarea factorilor de decizie a **propunerilor privind modificarea cadrului legal în scopul consolidării autonomiei locale**: consultării obligatorii a APL, achiziții publice; salarizării funcționarilor publici și a persoanelor cu demnitate publică, tarifelor la apă, creșterea bazei fiscale locale, evaluării bunurilor imobile, agent constatator, schimbarea destinației terenurilor etc.;
4. **Asigurarea includerii CALM în mai multe structuri consultative** create la nivel guvernamental și parlament. În prezent, reprezentanții CALM sunt incluși în circa 30 de comitete, comisii și grupuri de lucru pe lângă diverse autorități publice centrale.
5. Organizarea întâlnirilor sistematice cu participarea factorilor decizionali din cadrul Guvernului și Parlamentului (salarizarea, achiziții publice etc.). Elaborarea și înaintarea unor proiecte de acorduri de colaborare între CALM și autoritățile guvernamentale respectiv, în care să fie stabilit clar un mecanism efectiv de dialog.
6. Organizarea unor acțiuni și manifestații publice de promovare/apărare a drepturilor și intereselor APL:
 - la 8 februarie 2012, la inițiativa CALM, a fost adoptată Hotărârea Guvernului privind instituirea sărbătorii profesionale Zilei autonomiei locale și a Lucrătorului din APL, care se sărbătorește în fiecare an pe data de 1 februarie (data intrării în vigoare pentru Republica Moldova a Cartei Europene a Autonomiei Locale – 01.02.1998).



- La 1 februarie 2013, cu ocazia Primei aniversări a Zilei Autonomiei Locale și a Lucrătorului APL, a fost organizată o amplă manifestație în piața Marii Adunări Naționale cu participarea a peste 500 de primari și președinți de raioane în forma de miting în favoarea autonomiei locale și contra discriminării APL ;





- În rezultatul acestei manifestații: au fost anulate o serie de acte guvernamentale ce limitau autonomia locală: state de personal, telefon, benzina etc., iar în martie 2013, au fost adoptate modificări la Legea nr. 355, prin care au fost ridicate salariile la persoanele cu funcții de demnitate publică din cadrul APL;
- mai-noiembrie 2013, inițierea unei campanii de promovare a legii finanțelor locale: seminare informative în circa 20 de raioane, campanie mass-media, întruniri cu factorii decizionali, declarații și adresări etc.;





- la 11 octombrie 2013, marșul și mitingul în susținerea adoptării și implementării legii finanțelor locale la care au participa circa 300 de primari. Plus, au fost sesizate toate instituțiile relevante internaționale privind târăgănarea adoptării finale și implementării noului sistem de finanțe publice locale;
- 29 noiembrie - 1 decembrie 2013, vizitarea instituțiilor Consiliului European a unui grup de 30 de primari, participarea la ședința plenară a sesiunii 25 a Congresului Autorităților Locale și Regionale al Consiliului European, organizarea unui flash-mob (acțiune de sensibilizare) în fața Consiliului European în favoarea noului sistem de finanțe publice locale și împotriva târăgănării implementării lui. Drept rezultat, legea a fost adoptată în variantă finală, din 2014 a început să fie implementată ca proiect pilot în câteva regiuni și din 2015 a început implementarea în toată țara.





VII. Activitatea CALM pe plan extern

1. Obiectivele CALM pe plan extern

În perioada anilor 2010-2015, acest domeniu de activitate a fost unul din cele mai intense și productive.

Principalele obiective urmărite pe plan extern de către CALM în această perioadă au fost:

- Promovarea și explicarea la nivelul instituțiilor europene și internaționale, a importanței și priorității descentralizării și autonomiei locale, pentru Republica Moldova și alte țări din parteneriatul estic.
- Promovarea pe plan European a reformelor în Republica Moldova și în primul rând a reformei din domeniul descentralizării și finanțelor locale;
- Crearea de programe de asistență financiară specială europeană/internațională cu acces direct pentru APL;
- Facilitarea accesului APL la programe internaționale existente, inclusiv prin eliminarea/micșorarea cofinanțării;
- Încheierea și dezvoltarea de parteneriate cu asociațiile similare și alți actori relevanți în vederea promovării în comun a obiectivelor comune
- Facilitarea dezvoltării parteneriatelor între APL din R. Moldova și alte țări.
- Asigurarea stabilității financiare a CALM prin atragerea de fonduri externe.

2. Principalii parteneri ai CALM pe plan extern

↳ Consiliul Europei

Delegația Republicii Moldova a Congresului Autorităților Locale și Regionale al Consiliului Europei este compusă, în mare parte din reprezentanții CALM. Congresul reprezintă o platformă de promovare a drepturilor și intereselor APL precum și de monitorizare a modului de implementare a reformelor





din domeniul descentralizării și autonomiei locale. În afară de Congres, CALM a stabilit relații de cooperare cu Adunarea Parlamentară a Consiliului Europei, organul suprem al Consiliului Europei.

↳ Comitetul Regiunilor UE (CoR)

CoR este o structura influentă a Parlamentului European, responsabilă de domeniul autorităților locale și regionale. Reprezentanții CALM sunt membri delegației Republicii Moldova la CORLEAP – Conferința Permanentă a Autorităților Locale și Regionale din Sud Estul Europei, unde CoR este parte și deține funcția de secretariat. CORLEAP este o altă platformă de promovare a intereselor autorităților locale și regionale la nivelul Uniunii Europene în relații cu instituțiile europene. În raporturile sale cu CoR, CALM promovează pe de o parte, includerea sa în această structură cel puțin în calitate de membru asociat sau observator. Pe de altă parte, este promovată creșterea interesului și înțelegerii din partea instituțiilor și țărilor UE față de descentralizare și problemele comunităților locale din R. Moldova.

↳ Consiliul Municipalităților și Regiunilor Europene (CEMR)

În anul 2012 CALM a fost acceptat ca membru al CEMR - Consiliul Municipalităților și Regiunilor Europene. O organizație paneuropeană din care fac parte majoritatea asociațiilor APL din Europa. CEMR este cel mai puternic partener politic al CALM în primul rând la nivel de UE și instituțiile UE. Acesta este încă un instrument important pentru dialog cu instituțiile Uniunii Europene care vizează promovarea politicilor în domeniul APL și asistenței financiare din partea UE.

↳ ALDA – Asociația Europeană pentru democrație locală

Începând cu anul 2015 CALM a devenit membru ALDA. Încă o platformă originală de promovare a



descentralizării și democrației locale la nivel european, precum și de lărgire a posibilităților pentru APL din Moldova de cooperare cu APL și regiunile din țările dezvoltate ale UE, inclusiv în scopul obținerii noilor surse de finanțare. ALDA întrunește atât autorități locale, cât și organizațiile societății civile, fapt ce permite o abordare deosebită la nivelul UE, unde societatea civilă joacă un rol important. ALDA este de asemenea foarte activă în promovarea politicilor favorabile APL, programelor și fondurilor speciale pentru APL, parteneriatului estic în relațiile cu instituțiile UE. În prezent, CALM și ALDA conlucrează activ în vederea creării în Republica Moldova a unei Agenții de democrație locală, scopul căreia va fi atragerea fondurilor europene pentru dezvoltarea democrației și comunităților din Republica Moldova la nivel regional prin cooperare între APL și societatea civilă.

↳ NALAS

Congresul Autorităților Locale din Moldova (CALM) este membru deplin al Rețelei Asociațiilor Autorităților Locale din Europa de Sud-Est (NALAS) și participă activ la evenimentele organizate de NALAS precum ședințe a Grupurilor de Lucru tematice, mese rotunde, conferințe, târguri și expoziții internaționale. NALAS cuprinde: 16 membri deplini, 7 membri asociați și cuprinde 9000 localități cu peste 80 milioane oameni. Aria geografică a membrilor NALAS: Asociațiile APL din Slovenia, Croația, Serbia, România, Bulgaria, Moldova, Turcia, Albania, Bosnia și Herțegovina, Macedonia și Ucraina. În 2011, NALAS a introdus un sistem nou, de rotație a președinției, astfel președintele conduce un an, însoțit de primul, al doilea și al treilea vicepreședinte, care ulterior, pe rând, devin președinți ai NALAS. În prezent Dl. Emil Drăghici, primarul localității Vulcana-Băi, Romania, a fost desemnat președinte NALAS pentru următorul an. Cooperarea în cadrul NALAS se bazează pe mai multe aspecte de interes pentru guvernele locale, printre care se regăsește lobbying și promovarea autonomiei locale și descentralizarea instituțiilor europene. În 2015 NALAS a elaborat Strategia de lărgire și promovare a intereselor APL din regiunea sud-estul Europei în relație cu instituțiile UE. În cadrul NALAS, se regăsesc grupurile specializate și permanente de lucru, care reunesc cei mai buni experți din regiune, Europa și lume, precum și personalul competent și profesionist al asociațiilor membre, angajate în administrația publică locală. În special, în cadrul NALAS sunt 6 grupuri de lucru tematice precum: dezvoltarea asociațiilor, descentralizarea fiscală, planificare urbană, eficiența energetică, managementul deșeurilor solide și a apei și turismul durabil. În toate aceste grupuri de lucru CALM are delegați membri permanenți. Ședințele grupurilor de lucru au loc cel puțin o dată pe an, iar în cazul implementării proiectelor în domeniile respective, ședințele au loc mai des.



↳ Asociațiile autorităților locale din Europa

CALM a reușit să stabilească relații de cooperare cuprinzătoare cu asociațiile autorităților locale din mai multe țări europene. Relații bilaterale au fost stabilite cu asociațiile din Letonia, România, Ucraina, Turcia, Bulgaria, Polonia, Slovacia, Rusia, Republica Cehă, Norvegia, Suedia, Estonia, Lituania, Ungaria etc. Majoritatea acestor relații s-au manifestat prin încheierea Acordurilor de Cooperare, proiecte implementate în comun, vizite de studii reciproce, etc.

↳ Organizații internaționale / donatori / ambasade

CALM a stabilit relații multilaterale și în mod special bilaterale cu organizațiile internaționale, ambasade și donatorii prezenți în Moldova, precum și la nivel european. Pentru moment factorul major pentru crearea de parteneriate la nivel mondial este legat de mandatul CALM – descentralizarea, consolidarea autonomiei locale și a democrației locale în Republica Moldova. În afară de instituțiile și structurile deja menționate mai sus relații importante cu următoarele instituții au fost stabilite - Ambasada Germaniei și GIZ, Ambasada Republicii Cehe, Ambasada Slovaciei, Ambasada României, Ambasada Poloniei, Ambasada Suediei, USAID, Ambasada SUA, Delegația UE, Ministerul Afacerilor Externe al Norvegiei, PNUD, UN Women, UNICEF etc.





3. Activitățile principale realizate în această perioadă

- a) **Participarea**, activă a reprezentanților CALM în cadrul diferitor structuri și organizații internaționale:
- Delegația RM la Congresul Puterilor Locale și Regionale al Consiliului Europei.;
 - Rețeaua Asociațiilor Autorităților Locale din Sud Estul Europei (NALAS). Grupurile de lucru pe finanțe publice, dezvoltarea urbană, eficiența energetică, turism, deșeurilor solide etc.;
 - Conferința Autorităților Locale și Regionale din cadrul țărilor din Parteneriatul Estic (CORLEAP);
 - Consiliului Municipalităților și Regiunilor din Europa (CEMR) și Uniunea Orașelor și Guvernelor Locale din Lume (UCGL);
 - Asociația Agențiilor pentru Democrație Locală (ALDA)
- b) **Elaborarea și expedierea documentelor de poziție** și adresări către instituțiile europene în promovarea și apărarea intereselor APL (Parlamentul European, Comisia Europeană, Consiliul European, Comitetul Regiunilor, CORLEAP, USAID, ambasadelor SUA, Germaniei etc.
- c) **Solicitarea și participarea** sistematică întrevederilor cu ambasadele din Republica Moldova a țărilor ce promovează democrația și buna guvernare (SUA; EU, România, Suedia, Slovacia, Polonia etc.). Organizarea întâlnirii cu Președintele și Secretarul General al Congresului Puterilor Locale și Regionale al Consiliului Europei și alți reprezentanți al CoE ;
- d) **Contribuirea** la elaborarea diferitor documente de poziții și declarații adoptate de către diferite organizații internaționale. In special:
- Comunicat de politici al Comisiei Europene COM(2013) 280 ”Consolidarea autorităților locale din țările partenere pentru o guvernare mai bună și rezultate de dezvoltare mai eficiente” ;
 - Raportul Comisiei Europene pe marginea consultărilor la nivel mondial ”Autoritățile locale în dezvoltare”;
 - Rezoluțiile, adresările și planurile de acțiuni din cadrul CORLEAP
 - Rezoluțiile la nivel de NALAS
 - Rezoluțiile, raportul, recomandările, vizitele de monitorizare ale Adunării Parlamentare a Consiliului Europei și ale Congresului Autorităților Locale și Regionale al CoE.

PRIMARIII - PENTRU SAT ȘI STAT!

e) **Facilitarea cooperării** între autoritățile locale și cele din alte țări prin:

- Stabilirea și dezvoltarea relațiilor de cooperare cu Asociațiile municipalităților din alte țări;
- Constituirea Consiliului Autorităților Locale din România și Moldova, în scopul promovării descentralizării și autonomiei locale, susținerii reciproce pe plan internațional/european și dezvoltării relațiilor de colaborare între comunitățile locale din ambele țări (mai, 2013). Impulsionarea procesului de încheiere a acordurilor de colaborare (circa 50 de acorduri încheiate în 2013).
- Asigurarea participării la Primul Târg al Municipalităților din Sud Estul Europei - NEXPO -2013 a unui grup de 40 de primari.
- Organizarea și participarea în premieră a unui grup de 60 de primari la sesiunile plenare 24 și 25 ale Congresului Autorităților Locale și Regionale al Consiliului Europei (Strasbourg, martie și octombrie 2013).
- Organizarea vizitelor de studii pentru reprezentanții APL din R. Moldova în: România, Letonia, Lituania, Franța, Ucraina, Croația, Turcia, Azerbaidjan, Belorusia etc.;
- Primirea în vizită a delegațiilor/reprezentanților APL din România, Ucraina, Slovacia, Lituania, România, Letonia, Cîrgîstan, Norvegia, Suedia etc.

f) **Stabilite și dezvoltate relațiile cu finanțatorii și donatorii din țară și peste hotare:** USAID, GIZ, UNICEF, UNDP, Guvernul Norvegiei, Guvernul Slovaciei etc.;





Rezultate:

- CALM și autoritățile locale din Republica Moldova au devenit mai vizibile pe plan internațional. Vocea lor fiind auzită și luată în considerație.
- Partenerii de dezvoltare ai R. Moldova, au început să-și revizuiască abordările și a atrage mai multă atenție domeniului descentralizării, APL și relațiilor/finanțării directe cu APL.
- Aprobarea în lectură finală a legii ce tine de reforma finanțelor publice locale (chiar dacă implementarea a început din 2015) sub presiunile CALM și a partenerilor noștri externi (Ambasada Suediei, Consiliul Europei, Uniunea Europeană, etc.)
- Rezoluția Adunării Parlamentare a Consiliului Europei referitor la necesitatea aprobării Legii Finanțelor Locale cu implementarea din anul 2014;
- Rezoluția CEMR în susținerea acțiunilor întreprinse de CALM;
- Adresarea comună a Comitetului Regiunilor și a CORLEAP referitor la susținerea CALM și a reformei finanțelor locale;
- Suportul direct și indirect din partea partenerilor de dezvoltare – Consiliul Europei, Ambasada României, Suediei, Statelor Unite, Ungariei, CEMR, municipalității Lisabona, etc.
- Adoptarea de către autoritățile României a modificărilor la legislația APL, prin care din bugetele locale/județene pot fi finanțate direct proiecte/inițiative pentru localitățile înfrățite din R. Moldova. Lege care a început deja să fie implementată cu succes.

**PENTRU O
DESCENTRALIZARE
ȘI AUTONOMIE
LOCALĂ REALĂ!**

CONGRESUL AUTORITĂȚILOR
LOCALE DIN MOLDOVA





CALM

CONGRESUL AUTORITĂȚILOR LOCALE DIN MOLDOVA
Mun. Chișinău, Adunarea Generala a CALM, 29 iunie 2016





VIII. Vizibilitate, informare și comunicare

1. Implementarea Regulamentului CALM privind modul de consultare a membrilor.
2. Asigurarea apariției săptămânale a emisiunii „Vocea administrației publice locale” la postul de radio ”Vocea Basarabiei”.
3. Crearea, menținerea și dezvoltarea paginii web a CALM - www.calm.md și a paginii de facebook.
4. Editarea și distribuirea buletinului informativ „Vocea Administrației Locale”. Inclusiv scrierea de articole, avize, adunarea informației relevante etc.
5. Informarea membrilor CALM și a tuturor actorilor privind principalele probleme și activități, prin intermediul poștei electronice, ziarului, meselor rotunde și comunicatelor de presă. Publicarea lor pe site-ul CALM; www.comnicate.md și www.hotnews.md.
6. Informarea membrilor CALM și a tuturor actorilor privind principalele probleme și activitate, prin intermediul comunicatelor de presă. Publicarea lor pe site-ul CALM; www.comnicate.md și www.hotnews.md.
7. Organizarea sistematică a seminarelor de informare și instruire pentru APL (fonduri, acordul de asociere la UE, finanțe locale etc).
8. Inițierea contactelor și schimbului de experiență între APL din diferite raioane;
9. Organizarea seminarului atelierului de lucru pentru 40 femei primari (Coșnița, 2010);
10. Organizarea în parteneriat cu Gender-Centru și UNWOMAN a atelierelor de lucru privind identificarea necesităților femeilor din APL, formulării obiectivului strategic în cadrul planului strategic al CALM și elaborarea planului de acțiuni privind consolidarea capacităților femeilor din APL;
11. Organizarea, în parteneriat cu GIZ Moldova și ADR sud a Conferinței regionale privind problemele în domeniul regionalizării și asigurării funcționării serviciilor de asigurare cu apă și canalizare (Cahul, 12-13 mai 2011).



12. Menținerea contactului permanent cu membrii consiliului administrativ, membrii CALM și alți reprezentanți ai APL;
13. Asigurarea apariției emisiunii televizate lunare pe problemele APL la postul TV EUROTV – ”Cu CALM în oglindă”;
14. Asigurarea apariției sistematice la televiziune EURO TV a spoturilor promoționale privind problemele autonomiei locale;
15. Angajarea unei persoane responsabile de site-ul CALM și de editarea sistematică a buletinului informativ electronic distribuit tuturor membrilor CALM;
16. Organizarea a 6 mese rotunde pentru femeile primari (Coșnița, 2011). Conferința de constituire a RF CALM (decembrie, 2011);
17. Organizarea ceremoniei de înmânare a distincțiilor CALM (decembrie, 2011)
18. Plasarea pe site-ul CALM și asigurarea accesului APL la Biblioteca LOGIN - o culegere de acte, documente, legislație și alte documente relevante din domeniul APL din diferite țări;





IX. Situația financiară a CALM

Asigurarea stabilității financiare a CALM reprezintă unul din obiectivele și prioritățile de bază. Deoarece, de realizarea acestui obiectiv, depinde capacitatea, eficiența, calitatea și durabilitatea întregii activități a CALM. Mai mult ca atât, de capacitatea financiară a CALM depinde implementarea planurilor pe viitor orientate spre dezvoltare a CALM într-un centru de expertiză, asistență și promovare a drepturilor și intereselor comunităților locale pe plan național și internațional.

De asemenea, este de menționat că conform experienței internaționale pozitive, principala sursă de finanțare a asociațiilor de acest gen, constituie - cotizațiile de membru, achitate în volum deplin și de către toți membrii organizației.

La acest capitol, în baza analizei raportului financiar pentru anii 2010-2015, trebuie de constatat că există mult spațiu pentru mai bine în ceea ce privește creșterea veniturilor din cotizații. Rata de achitare a cotizațiilor de membru deși a fost în creștere permanentă din 2010, totuși la moment rămâne destul de joasă - circa 20% din membri achită cotizațiile (a se vedea raportul financiar detaliat, anexat). Aceasta în

poftă faptul că mărimea cotizațiilor este destul de mică, în mare parte simbolică și a fost stabilită încă 5 ani în urmă, de către Adunarea Generală a CALM. Plus, la aceasta, de serviciile CALM beneficiază toți membrii CALM, indiferent de achitarea cotizației și calitatea de membru al CALM.

În același timp, cheltuielile anuale de bază ale CALM constituie, de regulă, o sumă mult mai mare decât suma veniturilor colectate din cotizații (fig. 2). Deficitul respectiv fiind compensat în principal din contul finanțării atrase din exterior în baza unor proiecte. Riscul legat de concentrarea pe proiecte constituind faptul că angajații CALM, uneori sunt nevoiți să dedice prea mult timp realizării obiectivelor proiectelor respective, decât activității propriu zise a CALM.

Fig. 1 Suma veniturile CALM din cotizații

| Veniturile din cotezatii conform transferurilor primite, MDL | Suma MDL |
|--|-----------|
| Anul 2010(38 primarii au achitat) | 140500.00 |
| Anul 2011(61 primarii au achitat) | 231700.00 |
| Anul 2012 (76 primarii au achitat) | 217189.00 |
| Anul 2013(117 primarii au achitat) | 276390.10 |
| Anul 2014 (126 primarii au achitat) | 290400.00 |
| Anul 2015 (151 primarii au achitat) | 370400.00 |

Fig. 2 Suma cheltuielilor de bază a CALM

| Suma cheltuielilor-peanul 2010, lei | Suma Cheltuielilor-peanul 2011, lei | Suma cheltuielilor-peanul 2012, lei | Suma cheltuielilor-peanul 2013, lei | Suma cheltuielilor-peanul 2014, lei | Suma cheltuielilor-peanul 2015, lei |
|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 103700.33 | 545600.47 | 763949.03 | 402091.60 | 728801.20 | 502857.37 |

În concluzie, constatăm că există un potențial destul de mare pentru creșterea veniturilor asociației din cotizații. Iar pentru a asigura în continuare autonomia organizațională și financiară reală a CALM, în perioada următoare urmează să atragă o atenție mai mare din partea organelor de conducere, secretariatului și membrilor CALM în vederea creșterii ratei de colectare a cotizațiilor.





X. Proiectele CALM: 2010-2015

1. Proiecte în implementare

- **KS –CALM.** Împreună cu partenerul strategic al CALM asociația KS din Norvegia începând cu anul 2015 CALM implementează un proiect de consolidare a capacităților CALM și autorităților publice locale în reforma APL în Republica Moldova. Este un proiect cheie pentru asigurarea funcționalității CALM pentru următorii trei ani. În afară de suport instituțional proiectul prevede stabilirea serviciilor CALM pentru membri și stabilirea legăturilor și parteneriatelor cu APL din Norvegia.
- Împreună cu un alt partener strategic al CALM asociația slovacă ZMOS CALM implementează un proiect al agenției SlovakAid în domeniul comunicării, referitor la provocările și soluțiile în cadrul reformei de descentralizare în Republica Moldova.
- **GIZ – CALM.** În parteneriat strategic cu GIZ Moldova au fost identificate direcții strategice și activități comune pentru anul 2015-2016 care vor fi implementate împreună de GIZ și CALM cât la nivel național, atât și la nivel regional (în cadrul NALAS). Direcțiile principale care urmează a fi promovate în cadrul acestor proiecte sunt reforma de descentralizare și modernizare a serviciilor locale, dezvoltare regională și cooperare inter-municipală, provocările legate de patrimoniu și înregistrarea bunurilor, activități regionale, consolidarea capacităților APL, gender, etc.
- **NEXUS/PNUD/CALM – migrație.** În 2014 CALM a semnat un Acord de parteneriat strategic cu NEXUS – proiect legat de managementul eficient al migrației care abordează migrația ca pe un instrument esențial de dezvoltare locală. În cadrul acestui proiect sunt prevăzute activități legate de gestionarea fenomenului migrației pe plan mulți-dimensional: la nivel de politici (descentralizare, îmbunătățirea climatului de afaceri etc.), la nivel de APL, la nivelul sectorului privat, în domeniul datelor și informației referitoare la migrație etc.
- **Proiect PNUD Bratislava** de consolidare a capacităților CALM în prestarea serviciilor APL în domeniul finanțelor publice locale precum și bugetării bazate pe performanță. Proiectul prevede instruirea pentru APL precum și conceptualizare, elaborare și pilotarea serviciului de asistență pentru APL în domeniul finanțelor locale din partea CALM.
- **PNUD/UN Women** – niște inițiative separate pe proiecte mici, care sunt implementate și sprijinite de PNUD Moldova și UN WOMEN în domeniile de cooperare inter-municipală, bugetare sensibilă la gen, migrație, organizarea Conferinței naționale de descentralizare etc.

2. Proiecte regionale în proces de implementare

- **Proiect CEMR/Platforma regională** – este un proiect important care va permite implicarea multi-dimensională în promovarea descentralizării, autonomiei și democrației locale la nivelul Uniunii Europene, în parteneriat cu asociațiile APL din toată Europa.
- **Proiect Visegrad.** Proiect realizat de către ZMOS (Slovacia), cu participarea asociațiilor partenerilor din Polonia, Cehia, Ungaria, Moldova, Georgia și Ucraina. Proiectul este axat pe schimbul de experiență, bunelor practici și pe stabilirea parteneriatelor și legăturilor dintre APL din aceste țări. În cadrul acestui proiect CALM a semnat deja acorduri de parteneriat cu asociațiile din Ungaria și urmează semnarea acordurilor similare cu asociații din Cehia, Ucraina și Georgia.

- **Proiect ALDALADDER regional** – o inițiativa adevărat pan-europeană cu participarea asociațiilor APL și sectorului asociativ din mai mult de 30 de țări. Scopul proiectului dat este consolidarea capacităților APL în domeniul buneii guvernări, dezvoltare internațională, participare incluzivă și politicile europene în aceste domenii. Proiectul este implementat de ALDA (Asociația agențiilor democrației locale), iar Implicarea CALM este legată în mare parte de posibilitatea de a participa în diverse întruniri și a promova la nivelul instituțiilor europene diferite aspecte legate de democrația locală, descentralizare, dezvoltare locală, atragerea fondurilor pentru APL precum și implicării mai mari a țărilor din Parteneriatul Estic în procesele din cadrul UE ce vizează APL, regiunile, dezvoltarea locală și regională etc.



3. Proiecte finisate

- Dezvoltarea instituțională, Grant, NALAS (01.08.2009-31.06.2010)
- Dezvoltarea instituțională CALM - elaborarea Planului strategic 2010-2013, VNG International (01.04.2010-30.07.2010)
- Moldova la răscrucea europeană: construirea sinergicilor locale și naționale, HannsSeidelStiftung Germania (01.05.2009-10.08.2010). Suport pentru Instruirea autorităților locale
- Consolidarea capacităților instituționale CALM, PNUD Moldova (09.2010-08.2011)
- Elaborarea bazei legislative privind împrumuturile municipale, NALAS (05.2011-07.2011)
- Consultări cu APL pe marginea proiectului Strategiei de descentralizare, PNUD Moldova, 08.2011
- Organizarea meselor rotunde pentru femeii primari și publicarea broșurii despre cazurile de succes ale dezvoltării locale pe dimensiunea de gen, UN Women (09-12.2011)
- Studiu cu privire la starea actuală pentru optimizarea serviciilor publice locale, GIZ (11.2011-02.2012)

- Consolidarea capacităților CALM în finanțe locale și în dialog instituțional cu Guvernul, Ministerul Afacerilor Externe al Poloniei (martie 2012 - decembrie 2012)
- Dezvoltarea și implementarea Cooperării inter-municipale în localitățile selectate din RM, GIZ (iulie 2012 - Decembrie 2012)
- Dezvoltarea unui model de cost și finanțare în gestionarea deșeurilor solide în Europa de sud-est, NALAS / GIZ (02.2012-04.2013)
- Descentralizarea și guvernarea locală prin perspectiva sectorul social, UNICEF (mai 2012 - mai 2013) - cercetare, mese rotunde, traininguri, consultări cu APL, interacțiunea cu administrația centrală și donatori
- Consolidarea capacităților CALM pentru democrație locală în Moldova, Ministerul Afacerilor Externe al Norvegiei (martie 2012 - martie 2014). Consolidarea capacităților autorităților locale și CALM și elaborarea viziunii referitor la reforma de descentralizare, Mecanisme de consultare cu autoritățile locale cu privire la viziunea APL și prioritățile în reforma de descentralizare, Comunicarea cu populația, parteneri referitor la autonomia locală, dialog între autoritățile locale și guvernul central
- «Consolidarea interacțiunilor publice pentru dezvoltarea durabilă în regiunile rurale din Transnistria», PNUD Moldova (04.2013-04.2014) - planuri strategice, traininguri pentru APL din Transnistria, vizite de studii în Moldova
- Consolidarea capacităților autorităților locale în gestionarea sectorului de apă și canalizare în Moldova, USAID (octombrie 2012 - octombrie 2014) – documente de poziții, de politici, mese rotunde, traininguri, consultări cu APL, interacțiunea cu administrația centrală și donatorii
- Fundația SOROS în domeniu de informare APL referitor la context și provocările Acordului de Asociere Moldova – UE (martie – decembrie 2014)
- Proiect UN WOMEN în domeniu de consolidare a capacităților Rețelei femeilor și creare Rețelei secretarilor (2013)



XI. Direcțiile principale de activitate ale CALM pentru perioada 2016-2019

1. Consolidarea capacității instituționale și funcționale ale CALM:

- Implementarea strategiei și planului de acțiuni CALM pentru anii 2015-2019;
- Dezvoltarea secretariatului și îmbunătățirea condițiilor de muncă pentru secretariatul CALM: lărgirea spațiului de muncă, angajarea de personal, asigurarea cu tehnică etc.
- Asigurarea funcționării stabile a tuturor structurilor interne ale CALM: consiliul administrativ, biroul executiv, comisiile specializate și secretariatul;
- Consolidarea CALM la nivel teritorial:
 - a) asigurarea funcționării structurilor/filialelor la nivel raional și regional;
 - b) organizarea sistematică a ședințelor CALM în teritoriu, consolidarea asociațiilor aleșilor locali din raioane și crearea filialelor CALM la nivel teritorial/regional;
- Punerea în funcțiune a comisiilor de specialitate CALM cu implicarea largă a reprezentanților APL și experților;
- Consolidarea și asigurarea activității Rețelelor profesionale: RF, RO, RS etc.
- Creșterea volumului de colectare a cotizațiilor și identificarea altor surse de venituri pentru a crește capacitățile funcționale și a asigura autonomia și independența funcțională a CALM: proiecte, servicii, sponsorizări etc. ;
- Creșterea constantă a capacității, calității și numărului de servicii acordate de CALM membrilor săi prin atragerea de expertiză calificată și creșterea numărului de experți asociați. Dezvoltarea prioritara a serviciilor de instruire, asistență informațională și juridică, atragere de fonduri, consultanță ad hoc și/sau ”sfatul unui coleg”, ”răspuns rapid”) ;
- Organizarea întrunirilor tematice sistematice naționale și regionale între APL în scopul instruirii și schimbului de experiență;





- Dezvoltarea conceptului Centrului de informare, expertiză și instruire pentru APL. Căutarea fondurilor pentru realizarea acestui concept.

2. Promovarea și monitorizarea implementării reformelor în domeniul descentralizării și autonomiei locale

- Elaborarea sistematică (lunară sau trimestrială) a rapoartelor generale și tematice de monitorizare a situației în domeniul descentralizării și autonomiei locale;
- Pe termen scurt – promovarea și insistarea adoptării pachetului de acte legislative restante ce vizează: accesul APL la curtea constituțională, dreptul de a schimba destinația terenurilor, creșterea pragurilor în cazul achizițiilor publice, precum și a pachetului de legi din domeniul consolidării bazei fiscale.
- Pe termen mediu și lung (pe parcursul anului) - monitorizarea permanentă (lunară, trimestrială, semi-anuală etc.) a modului de implementare a Strategiei Naționale de Descentralizare, planului ei de acțiuni, Planului de acțiuni privind implementarea acordului de asociere RM-UE (capitolul cu acțiuni concrete ce vizează descentralizarea și autonomia locală) etc.;
- monitorizarea respectării angajamentelor asumate de către guvernare în domeniul democrației locale;
- creșterea presiunii pe plan intern și extern asupra guvernării în vederea implementării reformelor din domeniul descentralizării: elaborarea documentelor de poziții și expedierea lor factorilor decizionali și partenerilor internaționali, organizarea sistematică a evenimentelor publice (conferințe, dezbateri publice, conferințe de presă), cooperarea cu societatea civilă și partenerii de dezvoltare etc.

3. Apărarea drepturilor/intereselor APL și implicarea activă în procesul decizional național

- Implicarea CALM în structurile consultative/decisionale/de supraveghere noi de pe lângă APC și asigurarea participării active în cadrul celor în care CALM este deja membru;

- Elaborarea unui mecanism eficient de dialog instituționalizat, permanent și eficient între CALM și APC. Încheierea unui acord de colaborare cu Parlamentul și Guvernul. Încheierea acordurilor de cooperare/parteneriat cu autoritățile centrale relevante;
- Crearea structurilor consultative permanente cu participarea reprezentanților APL pe lângă autoritățile centrale relevante;
- Crearea grupului prietenilor/simpatizanților administrației publice locale din cadrul Parlamentului;
- Promovarea acordării dreptului CALM de a participa la ședințele Guvernului și Parlamentului cu vot consultativ.
- Continuarea procesului de elaborarea a documentelor de poziție și avizare a cadrului legal actual și proiectelor de acte normative care vizează drepturile și interesele APL.
- Elaborarea, prezentarea și promovarea sistematică a propunerilor de modificare a cadrului normativ/legislativ;
- Monitorizarea cadrului normativ și acțiunilor autorităților centrale în ceea ce privește corespunderea lor principiilor autonomiei locale, descentralizării și drepturilor și intereselor APL . Reacționarea promptă și rapidă la orice act de abuz față de APL sau blocarea procesului de reforme.





4. Consolidarea CALM în calitatea de platformă de comunicare și informare pentru autoritățile publice locale

- Implementarea strategiei/plan de comunicare a CALM; și funcționarii sale;
- Continuarea editării ziarului lunar: „Vocea Administrației Locale” și editării buletinelor informaționale electronice săptămânale;
- Asigurarea apariției sistematice a emisiunii ”Vocea administrației publice locale” și inițierea apariției unor altor emisiuni și programe radio și/sau televizate pe problemele APL și a descentralizării;
- Menținerea și dezvoltarea paginii web al CALM-ului;
- Organizarea sistematică a ședințelor lărgite a organelor de conducere ale CALM în teritoriu.
- Facilitarea contactelor și parteneriatelor între APL din diferite regiuni ale RM;

5. Creșterea vizibilității și gradului de promovare

- Organizarea și desfășurarea unor campanii publice active și permanente de sensibilizare a opiniei publice asupra problemelor autonomiei locale, de promovare a drepturilor și intereselor APL și explicarea publicului larg a esenței, importanței și impactului descentralizării asupra dezvoltării locale și calității vieții oamenilor;
- Participarea activă a reprezentanților CALM la emisiuni radio, TV și dezbateri publice pe teme ce vizează drepturile și interesele APL, problemele descentralizării și autonomiei locale;
- Organizarea sistematică a dezbaterilor publice tematice cu participarea mass-media și societății civile;

6. Activitatea pe plan extern și relații cu organizațiile internaționale:

1. Principalele obiective:

- Promovarea importanței deosebite a autonomiei locale, descentralizării și democrației locale pentru țările din parteneriatul estic;
- Promovarea necesității continuării reformelor din Republica Moldova în domeniul descentralizării;
- Examinarea și valorificarea oportunităților pentru APL care apar odată cu implementarea Acordului de Asociere la UE
- Înaintarea demersurilor și promovarea creării unor programe de asistență financiară internațională cu acces direct pentru APL;
- Facilitarea accesului APL la programe internaționale existente și eliminarea/micșorarea cofinanțării;

- Dezvoltarea de parteneriate și relații cu APL din alte țări.
- Asigurarea stabilității financiare a CALM prin stabilirea de parteneriate și atragere de fonduri externe.

2. Direcții de activitate

- Consolidarea relațiilor cu instituțiile Uniunii Europene, Consiliul Europei, SUA și alți parteneri de dezvoltare ai Republicii Moldova activi în domeniul descentralizării și autonomiei locale;
- Consolidarea relațiilor cu organizațiile finanțatoare internaționale active în Republica Moldova: Fondul Monetar Internațional (FMI), Banca Mondială (BM), Banca Europeană de Reconstrucții și Dezvoltare (BERD), Banca Europeană de Investiții (BEI) etc.
- Consolidarea relațiilor cu Consiliul Europei și subdiviziunile sale: Adunarea Parlamentară și Congresul Autorităților Locale și Regionale;
- Continuarea participării active în cadrul tuturor organizațiilor internaționale și regionale în care CALM a fost acceptat în calitate de membru sau cu care au fost stabilite relații de cooperare. Comisia Europeană, UE, CoR, NALAS, CEMR, UCLG, Consiliul Europei, CORLEAP. Scopul – promovarea în continuare a creșterii rolului APL la nivel european/regional și recunoașterii generale a importanței descentralizării în democratizarea și dezvoltarea statelor din Sud Estul Europei;





- Monitorizarea sistematică a modului de implementare a acordului de asociere la UE și sensibilizarea instituțiilor europene corespunzătoare privind reformele realizate/nerealizate la capitolul descentralizare și autonomie locală;
- Promovarea creării unei platforme unice de cooperare și interacțiuni la nivel regional între asociațiile APL din cadrul Parteneriatului Estic;
- Punerea în aplicare și valorificarea oportunităților de cooperare din cadrul Consiliului Autorităților Locale din Republica Moldova și România;
- Dezvoltarea relațiilor de parteneriat între CALM și alte asociații similare din alte țări. Stabilirea unor parteneriate noi cu asociațiile APL din Polonia, Ungaria, Cehia, Ucraina;
- Facilitarea încheierii acordurilor de colaborare între APL din Moldova și alte țări;
- Elaborarea de documente de poziție și înaintarea lor către organizațiile internaționale relevante (CoE, CORLEAP, CoR etc.) pe diverse probleme care vizează drepturile și interesele APL;
- Stabilirea parteneriatelor cu societatea civilă din Republica Moldova și de peste hotare, în vederea promovării în comun a descentralizării și democrației locale. Crearea, în cooperare cu ALDA a unei Agenții de Democrație Locală în Republica Moldova.





